

**Stichting Distinto  
T.a.v. het bestuur  
Dennenhout 3  
2994 GC BARENDRECHT**

**Rapport inzake jaarstukken 2019  
d.d. 22 juni 2020**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>		<b>Pagina</b>
<b>1.</b>	<b>Accountantsrapport</b>	
1.1	Beoordelingsverklaring	3
1.2	Algemeen	6
1.3	Resultaatvergelijking	7
1.4	Financiële positie	11
1.5	Kengetallen	12
<b>2.</b>	<b>Bestuursverslag</b>	
2.1	Bestuursverslag	15
<b>3.</b>	<b>Jaarrekening</b>	
3.1	Balans per 31 december 2019	19
3.2	Staat van baten en lasten over 2019	21
3.3	Kasstroomoverzicht over 2019	22
3.4	Toelichting op de jaarrekening	23
3.5	Toelichting op de balans	28
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	32

**1. ACCOUNTANTSRAPPORT**

Stichting Distinto  
T.a.v. het bestuur  
Dennenhout 3  
2992 GC BARENDRECHT

Zoetermeer, 22 juni 2020

**Betreft:** Jaarrekening 2019

Geachte directie,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2019 van uw stichting.

De balans per 31 december 2019, de staat van baten en lasten over 2019 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2019 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

## **1.1 BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **Onze conclusie**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Distinto te Barendrecht over 2019 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Distinto per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en Rjk C1 (Kleine rechtspersonen zonder winststreven).

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2019;
- de staat van baten en lasten over 2019; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor onze conclusie**

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Distinto zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en Rjk C1 (Kleine rechtspersonen zonder winststreven). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;

- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Zoetermeer, 22 juni 2020

Astrium Accountants B.V.

  
M.G.M. Vink RA

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 28 maart 2011 werd de stichting Stichting Distinto per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 52418812.

### Doelstelling

De voornaamste doelstelling van Stichting Distinto wordt in artikel 2.2.a van de statuten als volgt omschreven:

het (doen) verlenen van zorg en/of begeleiding in de ruimste zin de van het woord in het bijzonder aan kinderen en jongeren met gedragsproblemen en psychiatrische stoornissen en hun ouders, zulks al niet dan niet op grond van de Wet Maatschappelijk Ondersteuning en/of de Wet op de jeugdzorg en/of op grond van een (zorg)verzekering als gedefinieerd in de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten en/of de Zorgverzekeringswet.

### Bestuur

De directie wordt gevoerd door:  
- Mevrouw I.C. Hartog - de Pater

### Raad van Toezicht

De samenstelling van de Raad van Toezicht is ten tijde van uitbrengen van dit rapport als volgt:

De heer A.M. van der Bijl, voorzitter  
De heer E.J. Smit, secretaris  
Mevrouw M.P. Heijkoop - Stremmer  
Mevrouw J.R.R. Tijmons - Gouw  
Mevrouw E.H. Verkerk  
De heer A.R.J. Borsboom

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2019		2018	
	€	%	€	%
Baten	1.641.688	100,0%	1.326.629	100,0%
Activiteitenlasten	27.188	1,7%	32.197	2,4%
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>1.614.500</b>	<b>98,3%</b>	<b>1.294.432</b>	<b>97,6%</b>
Lonen en salarissen	1.018.058	62,0%	756.735	57,0%
Sociale lasten	172.152	10,5%	121.217	9,1%
Pensioenlasten	82.899	5,1%	53.833	4,1%
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.290	0,3%	1.876	0,1%
Overige personeelskosten	109.301	6,7%	71.163	5,4%
Huisvestingskosten	85.971	5,2%	81.954	6,2%
Verkoopkosten	3.328	0,2%	2.442	0,2%
Autokosten	23.516	1,4%	26.885	2,0%
Kantoorkosten	28.816	1,8%	34.021	2,6%
Algemene kosten	74.165	4,5%	58.258	4,4%
<b>Beheerslasten</b>	<b>1.602.496</b>	<b>97,7%</b>	<b>1.208.384</b>	<b>91,1%</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>12.004</b>	<b>0,6%</b>	<b>86.048</b>	<b>6,5%</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	100	0,0%	10	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-685	0,0%	-758	-0,1%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-585</b>	<b>0,0%</b>	<b>-748</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Resultaat</b>	<b>11.419</b>	<b>0,6%</b>	<b>85.300</b>	<b>6,4%</b>



### 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2019 is ten opzichte van 2018 gedaald met € 73.881. De ontwikkeling van het resultaat 2019 ten opzichte van 2018 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	315.059	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	90	
<i>Daling van:</i>		
Activiteitenlasten	5.009	
Autokosten	3.369	
Kantoorkosten	5.205	
Rentelasten en soortgelijke kosten	73	
	<hr/>	328.805
<b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Lonen en salarissen	261.323	
Sociale lasten	50.935	
Pensioenlasten	29.066	
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.414	
Overige personeelskosten	38.138	
Huisvestingskosten	4.017	
Verkoopkosten	886	
Algemene kosten	15.907	
	<hr/>	402.686
Daling resultaat		<hr/> <hr/> 73.881

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2019		Begroting 2019	
	€	%	€	%
Baten	1.641.688	100,0%	1.447.719	109,1%
Activiteitenlasten	27.188	1,7%	29.800	2,3%
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>1.614.500</b>	<b>98,3%</b>	<b>1.417.919</b>	<b>106,8%</b>
Lonen en salarissen	1.018.058	62,0%	859.940	64,8%
Sociale lasten	172.152	10,5%	150.660	11,4%
Pensioenlasten	82.899	5,1%	93.744	7,1%
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.290	0,3%	1.500	0,1%
Overige personeelskosten	109.301	6,7%	102.500	7,7%
Huisvestingskosten	85.971	5,2%	30.000	2,3%
Verkoopkosten	3.328	0,2%	1.813	0,1%
Autokosten	23.516	1,4%	30.200	2,3%
Kantoorkosten	28.816	1,8%	37.400	2,8%
Algemene kosten	74.165	4,5%	40.349	3,0%
<b>Beheerslasten</b>	<b>1.602.496</b>	<b>97,7%</b>	<b>1.348.106</b>	<b>101,6%</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>12.004</b>	<b>0,6%</b>	<b>69.813</b>	<b>5,2%</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	100	0,0%	-	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-685	0,0%	-600	-0,1%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-585</b>	<b>0,0%</b>	<b>-600</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Resultaat</b>	<b>11.419</b>	<b>0,6%</b>	<b>69.213</b>	<b>5,1%</b>

### 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2019 is ten opzichte van de begroting gedaald met € 57.794. De ontwikkeling van het resultaat 2019 ten opzichte van de begroting kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	193.969	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	100	
<i>Daling van:</i>		
Activiteitenlasten	2.612	
Pensioenlasten	10.845	
Autokosten	6.684	
Kantoorkosten	8.584	
	<u>222.794</u>	
<b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Lonen en salarissen	158.118	
Sociale lasten	21.492	
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.790	
Overige personeelskosten	6.801	
Huisvestingskosten	55.971	
Verkoopkosten	1.515	
Algemene kosten	33.816	
Rentelasten en soortgelijke kosten	85	
	<u>280.588</u>	
Daling resultaat		<u><u>57.794</u></u>

## 1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorderingen	272.402		335.639	
Liquide middelen	112.674		8.589	
Liquiditeitssaldo		385.076		344.228
Af: kortlopende schulden		252.564		167.113
Werkkapitaal		132.512		177.115
 <b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	58.797		2.775	
		58.797		2.775
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<b>191.309</b>		<b>179.890</b>
 <b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Eigen vermogen		191.309		179.890
		191.309		179.890

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2019 ten opzichte van 31 december 2018 gedaald met € 44.603.

## 1.5 Kengetallen

### Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2019</u>
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	0,43
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	0,76
Verhouding vreemd vermogen / totaal vermogen	0,57

### Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2019</u>
Quick ratio <i>Vlottende activa - voorraden / Kortlopende schulden</i>	1,52
Current ratio <i>Vlottende activa / Kortlopende schulden</i>	1,52
Betalingstermijn debiteuren <i>Debiteuren / Netto-omzet x 365 dagen</i>	50
Betalingstermijn crediteuren <i>Crediteuren / Inkoopwaarde van de omzet x 365 dagen</i>	1.251

## 1.5 Kengetallen

### Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de stichting in het boekjaar heeft behaald.

	2019
	<hr/>
Brutowinst-marge <i>Brutomarge / Netto-omzet</i>	98,34
Nettowinst-marge <i>Resultaat / Netto-omzet</i>	0,70
Rentabiliteit totaal vermogen <i>Exploitatieresultaat / Totaal vermogen</i>	2,70
Rentabiliteit eigen vermogen <i>Resultaat / Eigen vermogen</i>	5,97
Rentabiliteit vreemd vermogen <i>Rentelasten / Vreemd vermogen</i>	0,23-

### Personeel

	2019
	<hr/>
Gemiddelde omzet per werknemer (FTE)	72.004
Gemiddelde personeelskosten per werknemer (FTE)	60.632
Personeelskosten per € 100 omzet	84,21

**2. BESTUURSVERSLAG**

## 2.1 Bestuursverslag

### Algemeen

Stichting Distinto te Barendrecht.

Stichting Distinto begeleidt vanuit maatschappelijke betrokkenheid en een Christelijke identiteit kinderen en jongeren met gedragsproblemen, diverse vormen van autisme en psychiatrische stoornissen in hun ontwikkeling. Het doel van onze dienstverlening is het bevorderen van zelfstandigheid, het aanreiken van handvatten om op adequate wijze om te gaan met de aanwezige problematiek en het ondersteunen en ontlasten van ouders in hun opvoedingstaak.

Kernwaarden:

**Betrokken** - Distinto medewerkers voelen zich verbonden met de organisatie en de klanten die zij begeleiden. Een afgestemde en persoonlijke benadering is voor ons vanzelfsprekend.

**Professioneel** - Distinto is een organisatie met beroepskrachten. Professionaliteit staat hoog in ons vaandel. Onze deskundigheid houden we dan ook goed op peil.

**Praktisch** - Met elkaar kijken we naar de mogelijkheden in de kinderen en jongeren zelf en het systeem waar zij toe behoren.

**Transparant** - Distinto streeft naar heldere communicatie om begeleiding effectief en efficiënt te laten verlopen en samenwerking te bevorderen

**Samen** - Voor het welzijn van onze klant(en) zoeken wij actief de verbinding met anderen.

Gesteld kan worden dat Distinto ook in 2019 belangrijke stappen gezet heeft m.b.t. de noodzakelijke professionalisering om de groei die de organisatie doormaakt aan te kunnen en beheersbaar te houden. Er is daartoe ingezet op het opleiden van SKJ geregistreerde jeugdprofessionals, scholing ten behoeve van het financiële en managementkader en vakinhoudelijke scholing van de directeur-bestuurder. Daarnaast is ingezet op de voorbereiding van een nieuwe ICT omgeving, die omstreeks maart 2020 geïmplementeerd zal worden.

In 2019 kreeg de organisatie als hoofdaannemer te maken met verschillende nieuwe onderaannemers. Vanuit de BAR-gemeenten werd van de organisatie verwacht overeenkomsten te sluiten met deze niet-gecontracteerde partijen, om middels deze constructie toch een volledig zorgpalet aan te kunnen bieden aan de klanten. De eindverantwoordelijkheid voor deze zorg werd gelegd bij de hoofdaannemer. De organisatie heeft een procedure ingericht om de risico's die hiermee zijn ontstaan zoveel mogelijk te borgen. De organisatie heeft vastgesteld een fee van 10% door te berekenen op het totale budget, om zo de kosten die het hoofdaannemerschap met zich mee brengt te kunnen dekken.

De organisatie heeft in 2019 gewerkt aan verbetering van haar liquide positie. Dit vanwege een wijziging in het AO/IC proces, waardoor geleverde zorg, maar ook eventuele nalevingen sneller gedeclareerd en uitbetaald kon worden.



## 2.1 Bestuursverslag

De organisatie heeft opnieuw een groei doorgemaakt. Er is aandacht besteed aan hoe dit op passende wijze vorm te geven, door alert te zijn op de omvang van de hulpvraag t.o.v. de beschikbare personele inzet. De uitdaging was vooral te vinden in het werven van voldoende gekwalificeerd personeel. De krapte op de arbeidsmarkt, maar ook een gebrek aan fysieke ruimte heeft ertoe geleid dat de organisatie slechts beperkt groeide. Dit gebrek aan mensen en middelen heeft tot een aanzienlijke wachtlijst geleid.

Er is sprake geweest van een afwijking op de begroting: omzet, personele kosten en overige kosten zijn echter nagenoeg evenredig toegenomen. Het resultaat is ongunstig beïnvloed door een onverwachte, eenmalige uitkering bovenop de salarissen in december 2019. Deze uitkering is voortgekomen uit een onderhandelaarsakkoord ten behoeve van de cao Jeugdzorg 2019-2020.

Hoewel nog sprake is van een positief resultaat, zijn de marges flinterdun. Toch kan gesteld worden dat vanuit een gezonde bedrijfsvoering dergelijke financiële tegenvallers opgevangen kunnen worden. Echter, in 2020 wordt nog meer ingezet op waardecreatie op de lange termijn, waarbij consolidatie door 'uitruil' plaats zal vinden en resultaten getoetst zullen worden aan onderstaand quadrant:

	<b>Interne waardecreatie</b>	<b>Externe waardecreatie</b>
<b>Economische waardecreatie</b>	Samenwerking Herstructurering Ondernemerschap Innovatie (ICT) Risicobereidheid	Financiële prestaties Omzet Rendement onderaannemers
<b>Sociale waardecreatie</b>	Medewerkerstevredenheid Veilige werkomgeving Cultuur (normen, waarden) Ontwikkeling professionals	MVO Ethisch gedrag naar buiten Kwaliteit aanbod Duurzaamheid Werkgelegenheid

Dit alles om Distinto als organisatie te verduurzamen, zodat zij haar bijdrage aan de samenleving ook in de toekomst kan blijven leveren.

## Stichting Distinto te Barendrecht

### 2.1 Bestuursverslag

Begroting voor het boekjaar 2020	€	€
Baten	1.897.500	
Activiteitenlasten	30.000	
<b>Saldo</b>		1.867.500
Overige opbrengsten		-
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>		<u>1.867.500</u>
Beheerslasten		1.830.172
<b>Exploitatieresultaat</b>		<u>37.328</u>
Som der financiële baten en lasten	-600	
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	-	
<b>Resultaat uit gewone exploitatie</b>		<u>-600</u> <u>36.728</u>
Buitengewoon resultaat		-
<b>Resultaat</b>		<u><u>36.728</u></u>

Barendrecht, 22 juni 2020  
Het bestuur:

Mevrouw I.C. Hartog - de Pater

**3. JAARREKENING**

### 3.1 Balans per 31 december 2019

(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Software	13.084		-	
Inventaris	9.110		2.775	
Vervoermiddelen	36.603		-	
		58.797		2.775
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	223.626		322.745	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	873		-	
Overige vorderingen	400		950	
Overlopende activa	47.503		11.944	
		272.402		335.639
<i>Liquide middelen</i>		112.674		8.589
<b>Totaal activazijde</b>		<u>443.873</u>		<u>347.003</u>

### 3.1 Balans per 31 december 2019

(Na resultaatbestemming)

<b>PASSIVA</b>	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Overige reserves	<u>191.309</u>	191.309	<u>179.890</u>	179.890
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	93.217		27.329	
Schulden aan groepsmaatschappijen	509		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	79.501		55.578	
Overlopende passiva	<u>79.337</u>	252.564	<u>84.206</u>	167.113
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>443.873</u></u>		<u><u>347.003</u></u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2019

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	1.639.894	1.445.219	1.325.705
Overige baten	1.794	2.500	924
<b>Baten</b>	<b>1.641.688</b>	<b>1.447.719</b>	<b>1.326.629</b>
Inkoopwaarde geleverde producten	27.188	29.800	32.197
Activiteitenlasten	27.188	29.800	32.197
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>1.614.500</b>	<b>1.417.919</b>	<b>1.294.432</b>
Personeelskosten	1.273.109	1.104.344	931.785
Afschrijvingen	4.290	1.500	1.876
Overige personeelskosten	109.301	102.500	71.163
Huisvestingskosten	85.971	30.000	81.954
Verkoopkosten	3.328	1.813	2.442
Autokosten	23.516	30.200	26.885
Kantoorkosten	28.816	37.400	34.021
Algemene kosten	74.165	40.349	58.258
<b>Beheerslasten</b>	<b>1.602.496</b>	<b>1.348.106</b>	<b>1.208.384</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>12.004</b>	<b>69.813</b>	<b>86.048</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	100	-	10
Rentelasten en soortgelijke kosten	-685	-600	-758
<b>Som der financiële baten en lasten Resultaat</b>	<b>11.419</b>	<b>69.213</b>	<b>85.300</b>
<b>Resultaat</b>	<b>11.419</b>	<b>69.213</b>	<b>85.300</b>
Bestemming resultaat:			
Overige reserve	11.419	69.213	85.300
	<b>11.419</b>	<b>69.213</b>	<b>85.300</b>

### 3.3 Kasstroomoverzicht over 2019

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2019	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat		12.004
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	4.290	4.290
Verandering in werkkapitaal:		
Vorderingen	63.237	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	85.451	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		148.688
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	100	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-685	
Kasstroom uit operationele activiteiten		164.397
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-60.312	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-60.312
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		104.085
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>		
Stand per 1 januari		8.589
Mutatie geldmiddelen		104.085
Stand per 31 december		112.674

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### ALGEMENE TOELICHTING

##### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Distinto, statutair gevestigd te Barendrecht, bestaan voornamelijk uit: het (doen) verlenen van zorg en/of begeleiding in de ruimste zin de van het woord in het bijzonder aan kinderen en jongeren met gedragsproblemen en psychiatrische stoornissen en hun ouders, zulks al niet dan niet op grond van de Wet Maatschappelijk Ondersteuning en/of de Wet op de jeugdzorg en/of op grond van een (zorg)verzekering als gedefinieerd in de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten en/of de Zorgverzekeringswet.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Dennenhout 3 te Barendrecht.

##### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Distinto, statutair gevestigd te Barendrecht is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 52418812.

##### Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.



### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN

##### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

##### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

##### **Vreemde valuta**

###### *Functionele valuta*

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de onderneming haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

###### *Transacties, vorderingen en schulden*

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

##### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Indien grond gekocht is met opstallen, met de intentie de opstallen te slopen of teniet te laten gaan en vervolgens op de grond nieuwbouw te realiseren, dan maken de eventuele boekwaarde van de opstallen en de gemaakte sloopkosten deel uit van de verkrijgingsprijs van de grond.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

##### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### **Eigen vermogen**

###### *Vrij besteedbaar vermogen*

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

##### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

##### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als

##### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

##### **Opbrengstverantwoording**

###### *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

###### *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

###### *Verlenen van diensten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

##### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### Personeelsbeloningen

##### *Periodiek betaalbare beloningen*

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

##### *Pensioenen*

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

#### Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

#### Financiële baten en lasten

##### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Software	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal 2019
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	-	7.422	-	7.422
Cumulatieve afschrijvingen	-	-4.647	-	-4.647
Boekwaarde per 1 januari	-	2.775	-	2.775
Investeringen	13.185	9.278	37.849	60.312
Afschrijvingen	-101	-2.943	-1.246	-4.290
Mutaties 2019	13.084	6.335	36.603	56.022
Aanschafwaarde	13.185	16.700	37.849	67.734
Cumulatieve afschrijvingen	-101	-7.590	-1.246	-8.937
Boekwaarde per 31 december	13.084	9.110	36.603	58.797

Voor de afschrijvingspercentages verwijzen wij u naar de toelichting op de jaarrekening.

Afschrijvingspercentages:

Software	10 %
Inventaris	20-33 %
Vervoermiddelen	20 %

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Handelsdebiteuren	223.626	322.745

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

### 3.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Premies pensioen	<u>873</u>	<u>-</u>
	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Betaalde waarborgsommen	<u>400</u>	<u>950</u>
	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	47.503	8.446
Nog te ontvangen ziekengelduitkering	-	3.498
	<u>47.503</u>	<u>11.944</u>
	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
Rekening courant Rabobank	99.951	6.491
Rekening courant Rabobank spaarrekening	10.010	10
Kas	2.713	2.088
	<u>112.674</u>	<u>8.589</u>

Het saldo van de liquide middelen staat vrij ter beschikking.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

#### Vrij besteedbaar vermogen

	2019	2018
	€	€
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	179.890	94.590
Bestemming resultaat boekjaar	11.419	85.300
Stand per 31 december	<u>191.309</u>	<u>179.890</u>

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2019 wordt verwezen naar de staat van baten en

Het ingehouden deel van het resultaat over 2019 bedraagt € 11.419.

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>Handelscrediteuren</b>		
Crediteuren	<u>93.217</u>	<u>27.329</u>

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>Schulden aan groepsmaatschappijen</b>		
Rekening-courant Stichting Huis Distinto	<u>509</u>	<u>-</u>

	2019	2018
	€	€
<i>Rekening-courant Stichting Huis Distinto</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie boekjaar	509	-
Stand per 31 december	<u>509</u>	<u>-</u>

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	79.501	54.571
Premies pensioen	-	1.007
	<u>79.501</u>	<u>55.578</u>

### 3.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Overlopende passiva</b>		
Reservering vakantiegeld	45.222	35.391
Overlopende passiva	12.729	18.158
Reservering vakantiedagen	11.612	8.994
Reservering accountants- en administratiekosten	9.774	4.404
Netto lonen	-	167
Reservering inzake gedeclareerde zorg BAR gemeente	-	17.092
	<u>79.337</u>	<u>84.206</u>

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

*Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen*

Hiervan is geen sprake.



### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
<b>Baten als tegenprestatie voor leveringen</b>			
Baten als tegenprestatie voor verleende zorg	1.639.894	1.445.219	1.325.705
<b>Overige baten</b>			
Overige baten	1.794	2.500	924
<b>Inkoopwaarde geleverde producten</b>			
Inkoop ten behoeve van geleverde zorg	27.188	29.800	32.197
<b>Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	1.018.058	859.940	756.735
Sociale lasten	172.152	150.660	121.217
Pensioenlasten	82.899	93.744	53.833
	<u>1.273.109</u>	<u>1.104.344</u>	<u>931.785</u>
<i>Lonen en salarissen</i>			
Brutolonen en salarissen	848.030	859.940	673.027
Dotatie eindejaarsuitkering verplichting	72.702	-	57.062
Dotatie reserve vakantietoeslag	67.605	-	52.116
Eenmalige uitkering	27.102	-	-
Mutatie vakantiedagenverplichting	2.619	-	-676
	<u>1.018.058</u>	<u>859.940</u>	<u>781.529</u>
Ontvangen uitkeringen ziekengeld	-	-	-24.794
	<u>1.018.058</u>	<u>859.940</u>	<u>756.735</u>
<i>Sociale lasten</i>			
Sociale lasten uitvoeringsinstanties	172.152	150.660	121.217
<i>Pensioenlasten</i>			
Pensioenpremie personeel	84.929	93.744	65.086
Pensioenpremies voorgaande jaren	-2.030	-	-11.253
	<u>82.899</u>	<u>93.744</u>	<u>53.833</u>

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
<b>Afschrijvingen</b>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.290	1.500	1.876
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Vervoermiddelen	1.246	-	-
Inventaris	2.943	1.500	1.876
Machines en installaties	101	-	-
	<u>4.290</u>	<u>1.500</u>	<u>1.876</u>
<b>Overige personeelskosten</b>			
Reiskostenvergoeding	38.346	31.000	28.736
Scholings- en opleidingskosten	32.997	43.000	15.438
Ziekengeldverzekering	28.721	15.500	17.708
Uitzendkrachten	2.555	4.500	2.118
Onkostenvergoedingen	870	-	408
Kantinekosten	152	-	-
Kosten team- en beleidsdagen	92	-	-
Werkkleding	-	1.000	-
Reis- en verblijfkosten	-	-	272
Wervingskosten	-	-	756
Overige personeelskosten	5.568	7.500	5.727
	<u>109.301</u>	<u>102.500</u>	<u>71.163</u>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur onroerend goed	85.399	30.000	80.030
Overige huisvestingskosten	572	-	1.924
	<u>85.971</u>	<u>30.000</u>	<u>81.954</u>
<b>Verkoopkosten</b>			
Productiekosten Qurentis	2.424	-	2.363
Reclame- en advertentiekosten	1.787	1.250	79
Relatiegeschenken	-	375	-
Dotatie voorziening oninbare debiteuren	-883	-	-
Overige verkoopkosten	-	188	-
	<u>3.328</u>	<u>1.813</u>	<u>2.442</u>

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
<b>Autokosten</b>			
Leasekosten	14.933	16.000	13.002
Brandstoffen	6.072	9.000	9.297
Reparatie en onderhoud	1.398	1.500	1.021
Parkeerkosten	434	-	57
Verzekering	343	2.500	2.562
Motorrijtuigenbelasting	306	1.200	101
Bekeuringen	-	-	275
Overige autokosten	30	-	570
	<u>23.516</u>	<u>30.200</u>	<u>26.885</u>
<b>Kantoorkosten</b>			
Kosten automatisering	13.023	25.500	18.240
Telecommunicatie	9.271	9.000	12.627
Contributies en abonnementen	2.328	2.400	2.077
Kosten software	2.265	-	-
Kantoorbenodigdheden	1.012	500	572
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	900	-	-
Portokosten	17	-	505
	<u>28.816</u>	<u>37.400</u>	<u>34.021</u>
<b>Algemene kosten</b>			
Administratiekosten	21.538	16.800	29.738
Kosten opmaak gedragscode	16.940	-	-
Accountantskosten	14.369	7.500	8.767
Zakelijke verzekeringen	11.561	1.500	12.846
Certificeringskosten	4.303	5.000	284
Advieskosten	2.530	-	6.223
Kosten raad van toezicht	924	1.500	608
Beroeps- en bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering	-	6.300	-
Overige algemene kosten	2.000	1.749	-208
	<u>74.165</u>	<u>40.349</u>	<u>58.258</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>			
Rentebate rekening courant banken	-	-	10
Overige rentebaten	100	-	-
	<u>100</u>	<u>-</u>	<u>10</u>

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>			
Bankkosten en provisie	685	600	658
Betaalde rente lening Stichting Huis Distinto	-	-	100
	685	600	758

#### **Personeelsleden**

Gedurende het jaar 2019 waren gemiddeld 22,8 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2018 waren dit 19 werknemers.

#### **Bezoldiging van bestuurders en commissarissen**

Voor de bezoldiging van bestuurders (en voormalige bestuurders) van de stichting kwam in 2019 een bedrag van € 114.342 (inclusief studielast) (2018: € 72.041) ten laste van de stichting en haar dochter- of groepsmaatschappijen.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Ten tijde van het uitbrengen van de jaarcijfers heeft Stichting Distinto en Stichting Huis Distinto in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Echter, de verwachting is dat de beide stichtingen hun activiteiten na deze crisis onverminderd kunnen blijven voortzetten.

#### **Ondertekening van de jaarrekening**

Barendrecht, 22 juni 2020  
Stichting Distinto

Namens het bestuur  
Mevrouw I.C. Hartog - de Pater

Namens de Raad van Toezicht  
De heer A.M. van der Bijl

De heer E.J. Smit

Mevrouw M.P. Heijkoop - Stremmer

Mevrouw J.R.R. Tijmons - Gouw

Mevrouw E.H. Verkerk

De heer A.R.J. Borsboom